

NEWS LETTER **4** 2011

2011年3月11日は、余りに過酷で筆舌に尽くし難い一日となってしまいました。未だに余震が続く中、不安は一向に解消されませんが、極限状況の下に身を置く方々も数多くいらっしゃる事を考えますと、一刻も早い経済復興が、何よりの特效薬ではないかと思われれます。計画停電や物流機能の制限により、暫くの間、生産活動に支障を来たすものと存じますが、私も強い「思い」を抛り所に、皆様とともに、前を向いて歩いてゆきたいと考えております。被災されたお身内や関係筋の方々に、心よりお見舞い申し上げますとともに、復興への第一歩として、定例のニュースレターをお届けする事から、始めさせて戴きたいと存じます。



策定した経営計画は 何に使うのか

労使協定の過半数代表者の選出
方法と不利益取り扱いの禁止

3月分より協会健保の保険料率が
引き上げられました

事業主に求められる母性健康管
理措置

三友企業サービスグループ

東京都葛飾区立石1-6-9

TEL : 03-3696-2294 / FAX : 03-3695-2830

策定した **経営計画** は何に使うのか

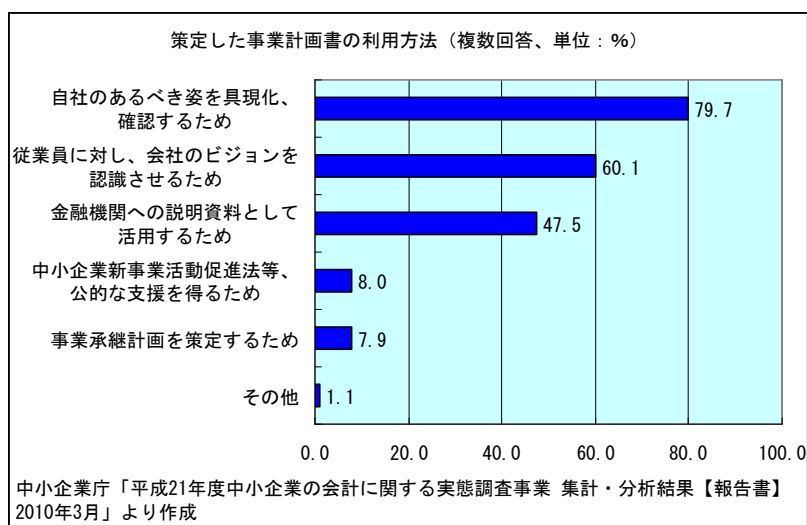
4月は新年度の始まりであり、新たな経営計画のスタートという会社も多いと思われませんが、貴社では経営計画や事業計画など（以下、経営計画という）は策定していますか。策定している場合、どんな目的で使われていますか。

ここでは、平成22年11月に発表された中小企業庁の調査（*）から、中小企業における策定した事業計画書の利用方法に関する結果を紹介します。

■ あるべき姿やビジョンを示す

策定した事業計画書の利用方法として最も多かった答えは、「自社のあるべき姿を具現化、確認するため」の79.7%です。次いで「従業員に対し、会社のビジョンを認識させるため」が60.1%となりました。

調査対象の半数以上の中小企業が、自社のあるべき姿や会社のビジョンを認識させるために利用していることがわかります。



■ 経営計画は経営の羅針盤

上記調査結果にみられるように、自社のあるべき姿やビジョンを示すことで、社員さんも進むべき方向がみえ、全社一丸となって目標に向かって取り組むことも可能になります。自社の進むべき道や問題点が明らかになれば、やるべきことがより明確になり、社員さんの目標も具体的に設定することが可能になります。経営計画は企業経営における羅針盤として不可欠のものだといえましょう。

なお上記調査によると、事業計画書を策定していない企業は調査対象の約30%に達しています。伸びている企業は経営計画を策定し、機会を設けて社内へ浸透させています。企業の成長発展には全社が同じ方向を向いて仕事を行うことが欠かせません。そのためにも経営計画は不可欠な要素だといえます。経営計画を策定していない経営者の方は、ぜひ経営計画を策定してみてください。

また、企業の抱える課題や問題点は1年だけでなく数年かけて改善、解決していかなくてはならないものがあります。ですから、1年だけの短期計画ではなく、3～5年の中期計画を策定するのが好ましいでしょう。

（*）平成22年11月発表の「平成21年度中小企業の会計に関する実態調査事業 集計・分析結果【報告書】2010年3月」建設業、製造業、情報通信業、運輸業、卸売・小売業、飲食業・宿泊業、不動産業、サービス業の中小企業から8,000件を抽出し、平成21年12月～平成22年1月にかけて実施された調査で、回収率は25.1%となっています。詳細は以下の中小企業庁のサイトで確認できます。

http://www.chusho.meti.go.jp/zaimu/kaikei/2010/101109kaikei_enquete.htm

労使協定の過半数代表者の 選出方法と 不利益取り扱いの禁止

年度初めには、時間外・休日労働に関する協定（いわゆる36協定）や1年単位の変形労働時間制に関する協定を締結する企業が多くあるのではないかと思います。その際に問題となるのが、労働者の代表となる者の選出方法です。今回は、この適切な選出方法について押さえておきましょう。

過半数代表者選出のポイント

そもそも労使協定とは、会社と、労働者の過半数で組織する労働組合があるときはその労働組合、労働者の過半数で組織する労働組合がないときは労働者の過半数を代表する者（以下、「過半数代表者」という）との間で、書面により締結される社内の取り決めです。この過半数代表者を選出する際には、以下の2つのポイントを押さえなければなりません。

1. いわゆる管理監督者の地位にある者ではないこと

管理監督者でない労働者であれば、過半数代表者として認められることにはなりますが、原則的には役職に就いていない労働者を選出した方がよいでしょう。

2. 労使協定の締結等をする者を選出することを明らかにして実施される投票、挙手等の方法による手続きにより選出された者であること

投票、挙手以外の方法については、労働者の話し合い、持ち回り決議等、労働者の過半数が選出を支持していることが明確になる民主的な手続きが考えられます。逆に、メールによる投票において、返信がない場合は信任したものとするような方法では、消極的な方法と考えられ、選出に関して問題があるとされます。

なお、労働者が過半数代表者であること、過半数代表者になろうとしたこと、または過半数代表者として正当な行為をしたことを理由として、会社は労働者に不利益な取扱いをしてはならないとされています。この具体的な不利益な取扱いとは、解雇、賃金の減額、降格等を指しています。

近年、高年齢者雇用安定法における継続雇用制度の対象者に係る基準等に見られるように、労働法の分野では労使協議に基づいて判断する事項が増加しています。その際に、適切な方法で過半数代表者が選出されていたのかということが、労使協定そのものの有効性に影響しますので、法に則った選出手続きを行っておきたいものです。



3月分より協会けんぽの 健康保険料率が引き上げられました

全国健康保険協会（協会けんぽ）の健康保険料率は、昨年大幅な引き上げが行われましたが、平成23年3月分（5月2日納付分）についても全都道府県でその料率が引き上げられています。

平成23年3月分からの協会けんぽの健康保険料率

平成23年3月分からの健康保険料率は下表の通りとなっています。全国の平均保険料率は9.34%から9.50%への引き上げになっていますが、全都道府県の中では北海道と佐賀県が9.60%ともっとも高い保険料率となっています。一方、もっとも低い長野県は9.39%ですので、都道府県によって0.21%もの開きが出ています。

また、満40歳から64歳までの従業員が被保険者となっている介護保険についても、保険料率の引き上げが行われています。こちらは全国一律であり、3月分から**1.51%**となりました。両保険料率を変更するとともに、介護保険の被保険者については保険料の控除漏れがないかを確認しておきましょう。

都道府県別平成23年3月分からの協会けんぽの健康保険料率

支 部	新保険料率	支 部	新保険料率	支 部	新保険料率
北海道	9.60%	石川県	9.52%	岡山県	9.55%
青森県	9.51%	福井県	9.50%	広島県	9.53%
岩手県	9.45%	山梨県	9.46%	山口県	9.54%
宮城県	9.50%	長野県	9.39%	徳島県	9.56%
秋田県	9.54%	岐阜県	9.50%	香川県	9.57%
山形県	9.45%	静岡県	9.43%	愛媛県	9.51%
福島県	9.47%	愛知県	9.48%	高知県	9.55%
茨城県	9.44%	三重県	9.48%	福岡県	9.58%
栃木県	9.47%	滋賀県	9.48%	佐賀県	9.60%
群馬県	9.47%	京都府	9.50%	長崎県	9.53%
埼玉県	9.45%	大阪府	9.56%	熊本県	9.55%
千葉県	9.44%	兵庫県	9.52%	大分県	9.57%
東京都	9.48%	奈良県	9.52%	宮崎県	9.50%
神奈川県	9.49%	和歌山県	9.51%	鹿児島県	9.51%
新潟県	9.43%	鳥取県	9.48%	沖縄県	9.49%
富山県	9.44%	島根県	9.51%		



事業主に求められる 母性健康管理措置

近年、妊娠・出産後も引き続き働く女性が増加していることから、女性労働者の母性健康管理の重要性が高まっています。男女雇用機会均等法では、事業主に対して妊娠・出産後の女性労働者の状態に応じて、業務負荷の調整や就労環境の整備を求めています。そこで以下では、事業主に義務づけられている母性健康管理の具体的対応について解説します。

1. 保健指導または健康診査を受けるための時間の確保

女性労働者が妊娠した際には、母性や胎児の健康のために、保健指導または健康診査（以下、「健康診査等」という）を受ける必要がありますが、業務の状況によってはこの受診時間を確保することが困難なケースがあります。そのため、事業主は妊娠中および産後において、原則として以下の受診回数を確保することが義務づけられています。

【確保しなければならない回数】

①妊娠中

妊娠週数	確保しなければならない受診回数
23週まで	4週間に1回
24週から35週まで	2週間に1回
36週から出産まで	1週間に1回

②産後（出産後1年以内）

医師等が健康診査等を受診することを指示したときは、その指示により必要な時間を確保するようにしなければなりません。産後の経過が正常な場合においては、通常、産後休業期間中である産後4週前後に1回受診することとなっています。

2. 医師等からの指導事項を守ることができるようにするための措置

妊娠・出産後の女性労働者が健康診査等による指導を受けた際に、事業主はその指導事項を守ることができるように、以下の措置を取らなければなりません。

- (1) 妊娠中の通勤緩和（例：時差出勤、勤務時間の短縮、交通手段・通勤経路の変更）
- (2) 妊娠中の休憩に関する措置（例：休憩時間の延長、休憩回数の増加、休憩時間帯の変更）
- (3) 妊娠中または出産後の症状等に対応する措置（例：作業制限、勤務時間の短縮、休業等）

これらの措置は医師等による健康診査等の結果に基づき行うべきものであり、女性労働者がその事項を事業主に的確に伝えるツールとして、「母性健康管理指導事項連絡カード」があります。

労働力減少が進行する社会では、女性労働力の活用は重要な課題です。育児との両立支援とあわせて、このような母性健康管理についても法律に則った措置を推進していきたいものです。